

北理工科學的九分鐘

二〇二一年五月



一	1
1.	何 □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ 关□ □	31
2.	□ 关□ □	32
3.	关□ □	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
以上， 具 位 作人 （
）， 以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
具 专业 、
业 。

具 专业 。



人□ □中 ,

为 , 入 。

b) □ 会 、 □ □ ,

也 以 入。 作, □

□ 作, 。

6) □

□ 书从 《□ □ □



人 ; □ □、 、 会人
 。以上 □ 书 、 亲 ,
 、 □ 、 。
 □ , □ 、 □ □ 入 。
 《 位 □ □ 》 《 □ 会
 书》, (,)。也 事
 先从 《 □ 会 书》, 供 ,
 之 关 入 , □
 《 □ 会 书》。
 □ □上(从 , 从下 上
), □ 位 , 件
 全、 , 件,
 □ □ □ 公 。

10) 上交

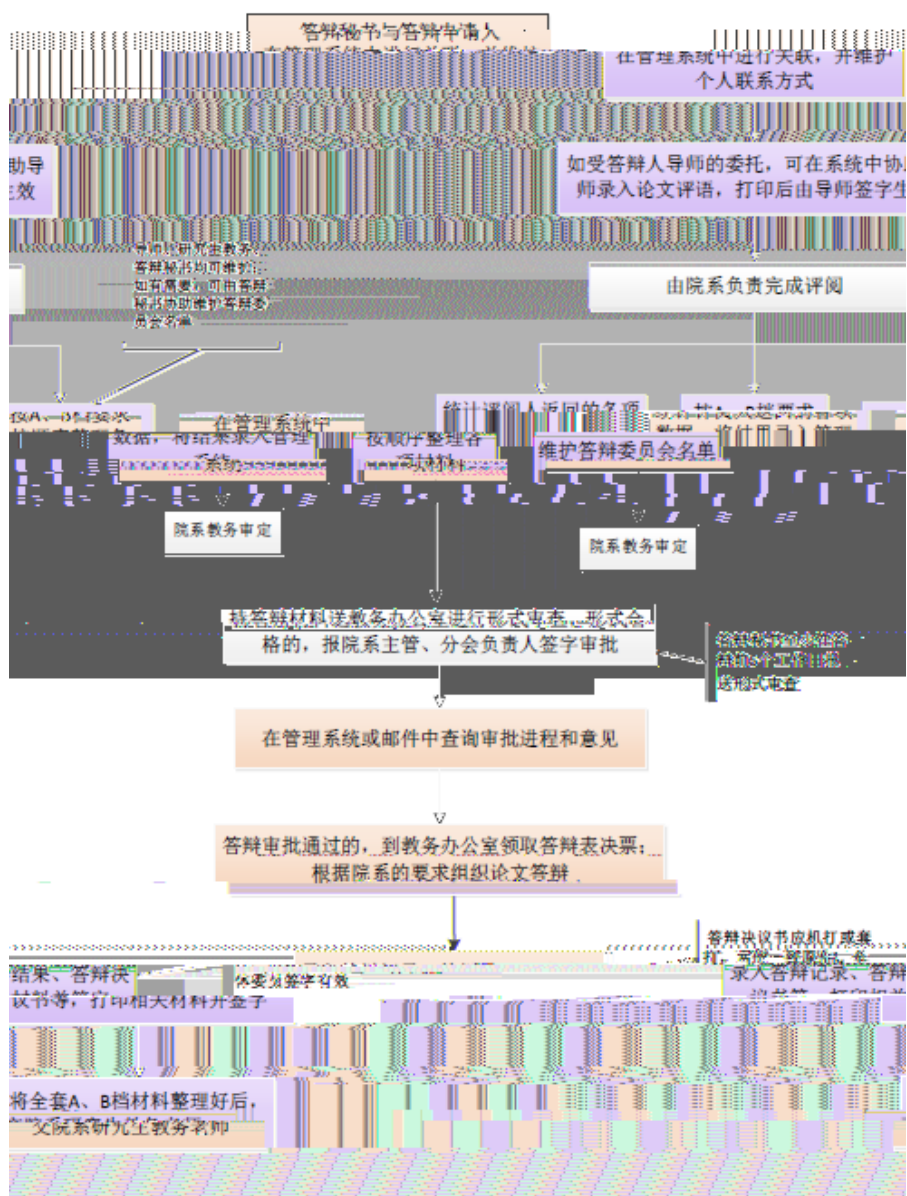
位 ()。
 位 □ , □ □ 。 , 书 上
 上 □ (□,)、 、
 。
 □ □ □ 书 件一份 (一
 上, □ 一)。
 □ 件一份 (两 □ ,
 一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

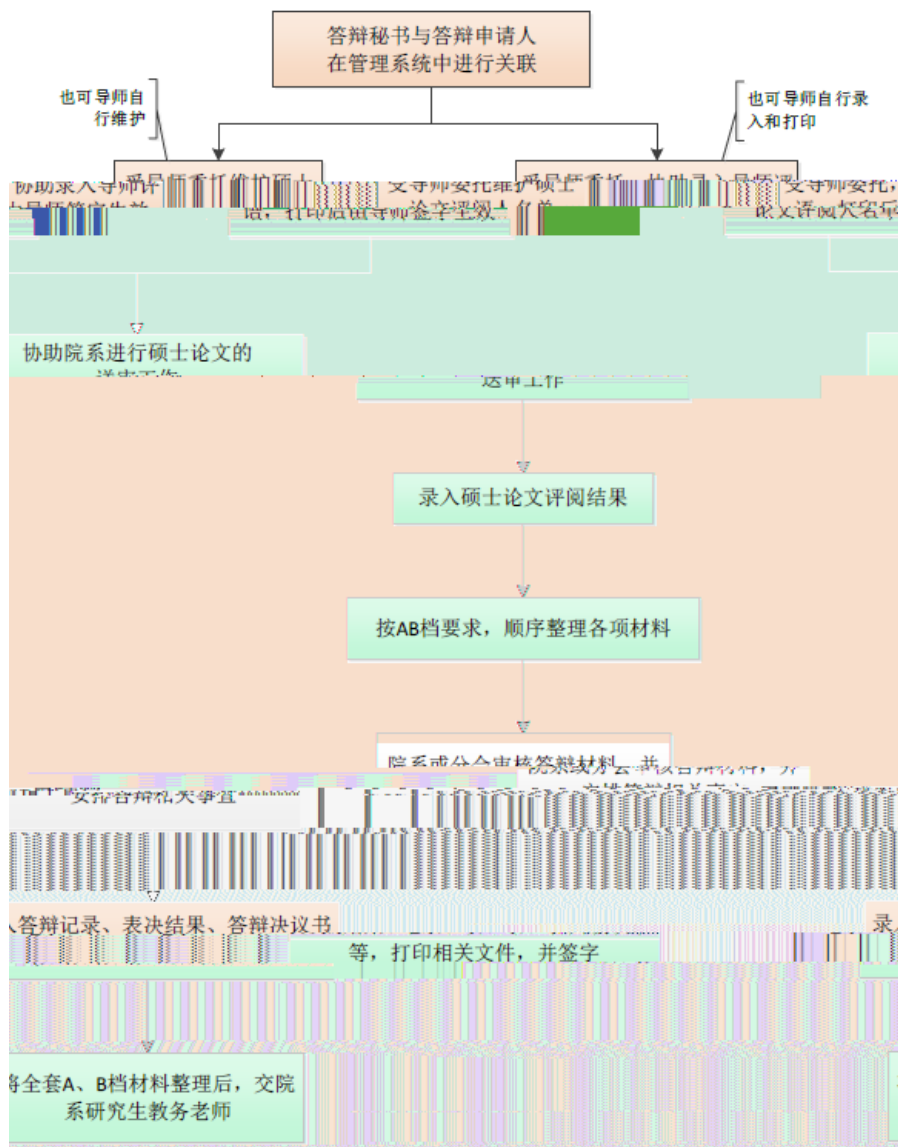
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

□ 书 京 信 。
使 ()、 。

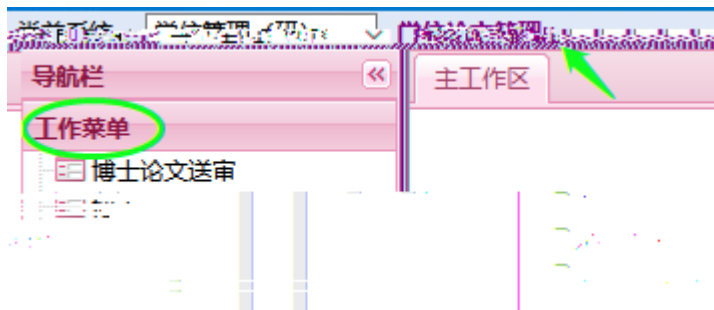


。

， 【 】 “ 位 ”。



【 位□ 】， 侧 【 □ □ 】【
□ □ 】【 书个人信 】【 □ □件】 。



书个人

【 书个人信 】【 书个人信 ， 【保
】。

书与

【 □ □ 】, □ 、
、 □ ”、“ ” 。

【 □ □ 】, 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ 。

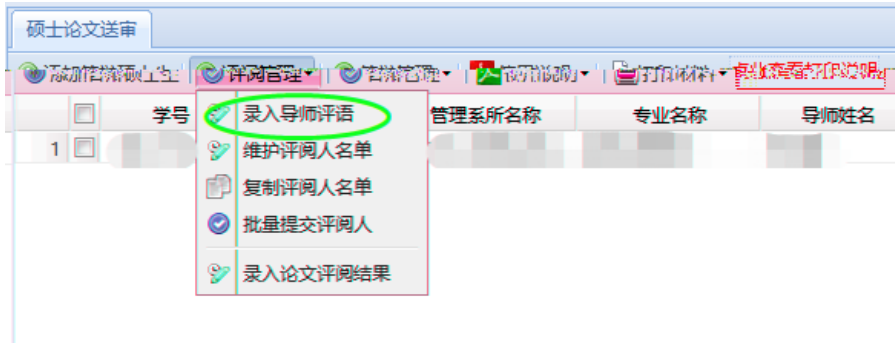
: □ 信 代 □ 中 交□
信 , □ 人 □ 书。

以 上 入 □ 、 。
 , 以 □ 书 入 □ ,
 , 。 □ 以 为



件。

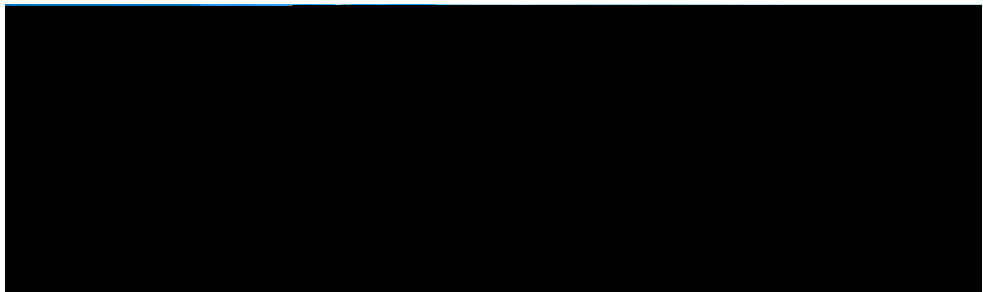
【 】下 中 【 入 】， 入
保 。



人 （仅 于 ）

书、 、 人 。
一 下， 人 书 。

【 】下 中 【 人 】，
侧 专 ， 专 信 。



专 ， 【 为 人】， 侧 “
专 ”中 专 信 。 ： “ 专
”中 专 ，
。

了， 中 专 ， 【 】 。
人 ， 【 交 】。 ，

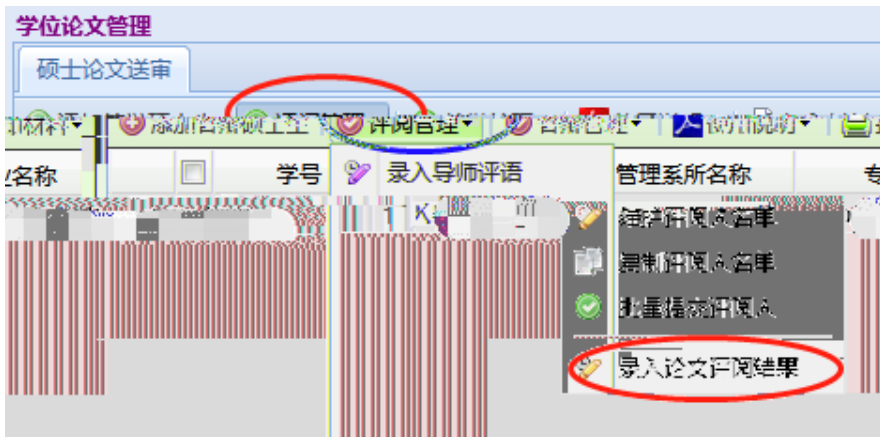


人 不□ □ 。 □ ， □ □ □

。



□ ， 中 ， 【 □ 】下
□中 【 入□ 】。

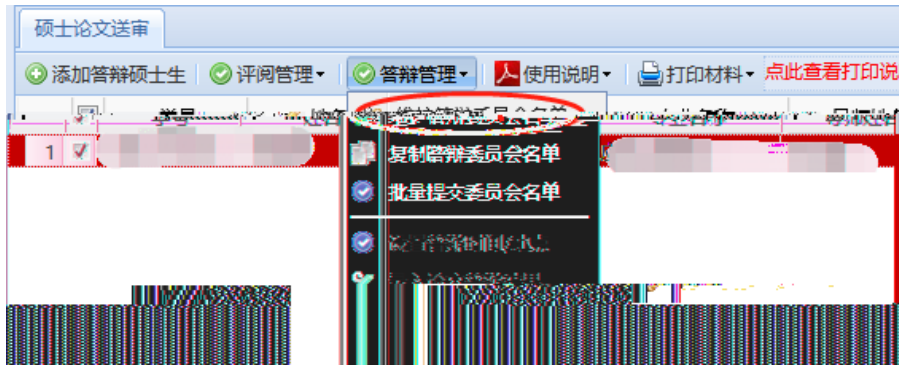


入□ ， 入 【保】。

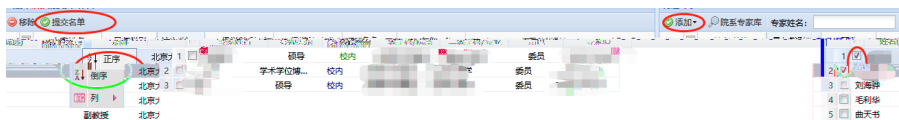


)

以 ， ， 也 以
 书代 为 入。
 中 □ 人 ， 【 □ 】下 □ 中
 【 □ 会 】。



侧【 专 】□ ， 供 专 。专



□ 会 ， 【 】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ 会 中 ”。 ， 中 专 ， 【 】。



专 中 专 ， 作。 书信 入 会， 为 书。 会 ， 。 ， 会 不 。 ， ， 修 。

)

中 人 ， 【 】下 中 【 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

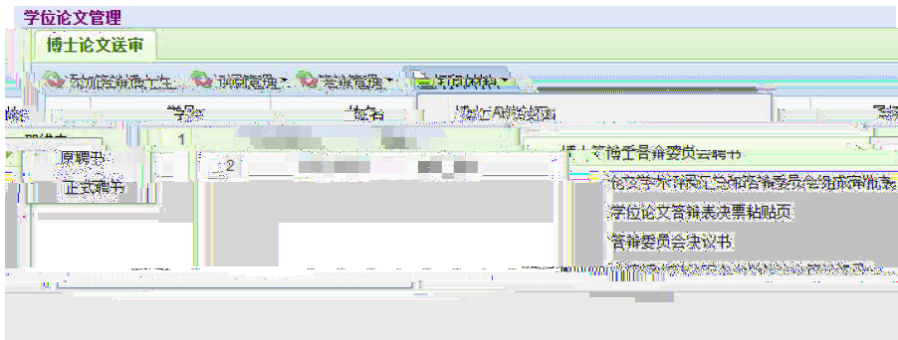
书:

a) A、B ， 关 。全 交 公 ，



。 b) 中 人 ， 【 】下 中 【 】， 。 会 书 （ 以 书 ）。

c) ， 【 】下 中 关 ， PDF 件供 使 。



， 。 ， 【 】下 中 【 会 书】， 中 【 】， 以 、 人 。也 入、 。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

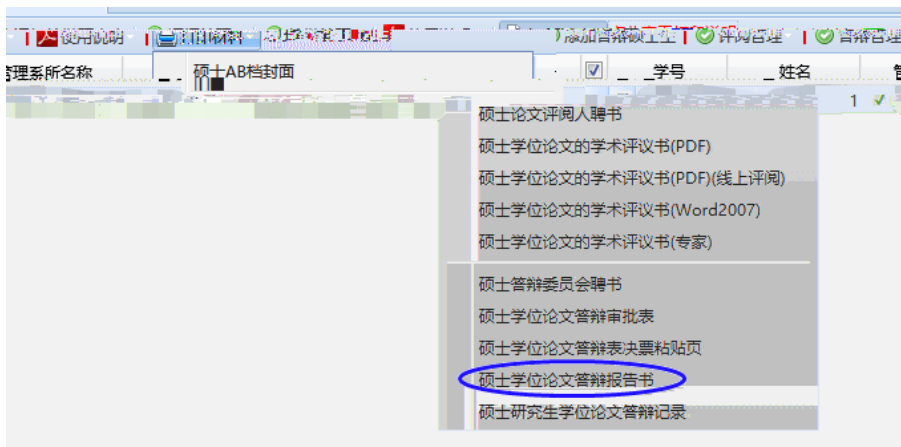
、 ， □ 关 。

□ □ ， 【 □ 】下 中 【

位□ □ 书】， 中

【 □ 】，以 、 人 。

也 入、 、 。



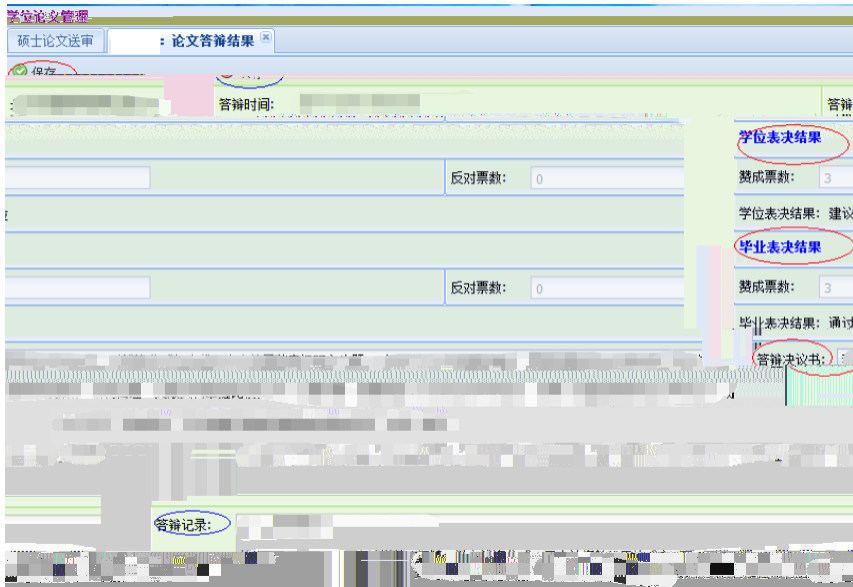


)

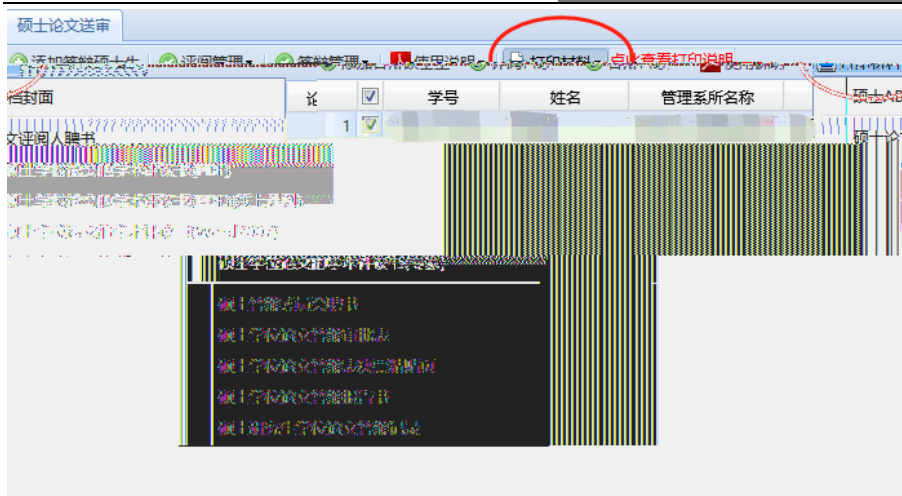
□ □ , 【 □ 】下 □中 【 入□
□ □】, 入 位□ 、 业□ 、 □ 书
□ □ , 保 。



入 □ □ 下 :



)



【 】, 下 ,
件, 。



4.

作 ， 中 会 关
 业 业 ， 下 ， 会
 ， ， 保 、 为
 件。

1)A

A	
A	从 (下 二)
	保 ， 全
1、 <input type="checkbox"/>	信 (、)
	于 位 交 、
	<input type="checkbox"/> ， 、 予 业 (业) ， 不 <input type="checkbox"/> 不
	公 信
	<input type="checkbox"/> ，
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 以
2、	一 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、	信



A	
	<p>与 一</p>
	<p>□</p>
	<p>□□人、全</p>
	<p>于 □, 于□□人</p>
4、□	<p>、信</p>
()	<p>□</p>
5、	<p>信 ; 从</p>
	<p>会 为 人 以上 (具 以上)</p>
	<p>会, 但不□ 任主</p>
	<p>□ 、 为</p>
	<p>会 与 □ 一</p>
	<p>、 , □□人、</p>
6、 位□	<p>信 ; 从</p>
□	<p>□ 为</p>
	<p>、</p>
7、 位	<p>信 ; 从</p>
□ 全 □	<p>□ 为</p>
(□)	<p>□ □ □</p>
	<p>□ , □</p>
	<p>□、 、 信</p>



A	
<p>8. 位□ □ 书</p>	信
	<p>书 作 位□ : 位□ □ 什么□ , 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>书 □ 作, □ ; , □不□□</p>
	<p>□ 位 具体 , “ ”、“ ”</p>
	<p>书 □ , 免使 “ 们” 体</p>
	人 ,
	人 、 信
<p>9、 京 □</p>	信
	<p>□□人 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>
<p>□□ : □</p>	



A	
	会 ; 一作□ 位 京 ; 人 一作□ □ 一作□ 人 二 作□; □ □ 关
	人、 □□人 全

10、 位

□

(□



<p style="text-align: center;">A</p>	
	<p>书、□、 ，不信充 人，□修， 修 书中任一不 □□，□□ 书，□□位</p>
<p>13、 位□ 人 □</p>	<p>□不中，□ 入位</p>
<p>14、 □ □ 会 □</p>	<p>入，与书。 □中，个人信下 。不□入不， □书 □会以专为主，不于 人；□会□ 专 □会位专□人，□ 为专 □会主 专任，不□做主 、会□， □会人□， “□书”</p>



A



2) B

B	
B	从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	信 (、)
	于 位 交 、
	<input type="checkbox"/> , 、 予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/> 不
	公 信
	<input type="checkbox"/> ,
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/>	一 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公 共 修 专 业 修
3、 <input type="checkbox"/> ()	、 、 信
4、 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/>)	信 , , 为 件



B	
5、 位□ □ 书	信
	书 作 位□ : 位□ □ 什么□ , 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	书 □ 作, □ ; , □不 □□
	□ 位 具体 , “ ”、“ ”
	书 □ , 免使 “ 们” 体
	人 ,
6、 京 □	人 、 信
	信
	□□人 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
上 , 不 以 □ 修	



B	
	<p style="text-align: center;">□□ : □</p> <p style="text-align: center;">会 ; 一作□ 位 京</p> <p style="text-align: center;">; 人 一作□ □ 一</p> <p style="text-align: center;">作□ 人 二作□; □ □</p> <p style="text-align: center;">关</p> <hr/> <p style="text-align: center;">人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □ 位</p>	<p style="text-align: center;">信</p> <hr/> <p style="text-align: center;">□ □</p> <p>□, □ 之 价。</p> <hr/> <p style="text-align: center;">“ □ ”</p> <p style="text-align: center;">。</p> <hr/> <p style="text-align: center;">亲 , (</p> <p style="text-align: center;">不 , 以</p> <p style="text-align: center;">会)。 □</p>
<p>8、 □ 会 书</p>	<p style="text-align: center;">件</p> <hr/> <p style="text-align: center;">信 □</p> <hr/> <p>□ 会主 为亲</p> <p style="text-align: center;">, 、 件 ,</p> <p>□ 会主 、 与《 □</p> <p>□》中 人 一 。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p style="text-align: center;">一从 中 ,</p> <p style="text-align: center;">全</p>



5.

1)A

A	
A	从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	信 (,)
	予
	业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	, <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	
	为亲 ，
5、 专 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> 书, 且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 入 ， 与 书 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ， <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> ， 不 <input type="checkbox"/> 做主 <input type="checkbox"/> 会 以 专 为主 会主 ， 、
7、 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ， 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 位 上 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> 书	件 信 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/> 会主 为亲 <input type="checkbox"/> ， 件 ， <input type="checkbox"/> 会 主 、 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一



A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B

B	_____
B	从 (下 二)
	信 (,)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关 ，
 习 □ ， 全□ 习
 □， □ 业 予 业； 习
 □ ， 全□ 习， □ 业
 予 业。 业 ， □ ， 位
 □ ， 以 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ : 位□ 位 。
 业 业 业 □ ， 以
 入 □ □， □ □；
 业 □ ， 先 □ ， 入 □
 □ ， □ 关 入
 中。 业 ， □ 业 □，
 以 从 □ □ 入 □ 。

2) : □ □ 之 ，
 中 交 □ (一 □， 两
 □， 共)， 、 主 □□人 、
 公 ， 上 □ 、 业 书 件、 书 ，
 交 □ 公 ()。 ，
 、 业 书。

3) : 之 ， □ 份《
 业 书 业 书 □》， 份□ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , 先交 ,
□ □, 为以□ , □ 专 。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位□ 人一 专业 专业
。 □ 专 不 于 人, 其中□ 位 专
; □ 专 不 于 人, 其中□ 位 专 。
位□ 人 不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ 书中, 一 人
, □ 一 人 。 全□ □ 书中
以上 人 人 ,
位 , 不予 □ □。 专 ,
人仍 专 。



2.

?

: □ 会 、 , 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
专 。 □ 会主 专 任。
□ 会主 具 以上 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

些 ?

: 些 □ 会 ,
, 修 中 , 《□
□ 会 □》, 位 会□□人
, □。



什么?

: 位□ □ 共 为以下 :

主 □ 会 、主 □ 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □, □ □。

体会, □ 会 □ □ 会举 会 :

➤ □ □ 人 □;

➤ □ □ (□ 为 □ ,
);

➤ 以不 □ (□ 为 □ ,
);

➤ □ 会 书;

➤ 全体 □ □ 会 书。

会,主 □ □ 会 □ 。

主 □ 会 □ 。

上 □ 不 □ ?

: 不□。 “□ ”上 上 □ 之 , 交
□ 会 , 免 □ 。

中 □ 人 □ ?

: 位 □ 中 □ , □ 、
会□□人 □ 之 , 其他 □ 关人 亲
□ , 不 □ 、 □ 他人代 □ 。



?

: 会以不 ,
全体 三 之二以上 为 。

?

: 《中 人 共 位 例 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “ ,
 公 举 。” , , 位
信 京 ()
“ 位 作 位 予 信 公 信 ” 专 公 ,
关 。

) 书 “ ” 些 ?

: 会 , 以
; 、 、 会人 。以上
 书 、 、 入 , 亲 ,
、 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《 位 书》。

《 位 书》中

。

不 、不 。

位 交 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡玉河、张宝林、蔡浩、吴松、张一